



Le 6 août 2014

M. James Rajotte, député
Président
Comité permanent des
finances
Chambre des communes
Ottawa (Ontario) K1A 0A6

Monsieur Rajotte,

Le Plan d'action économique de 2014 maintient l'engagement ferme du gouvernement envers la finance sociale, l'entreprise sociale et l'innovation. Les programmes de la finance sociale créent un partenariat unique entre les secteurs public et privé en vue de répondre à certains besoins au sein des collectivités.

LIFT Philanthropy Partners aimerait avoir l'occasion de témoigner devant le Comité permanent des finances de la Chambre des communes, dans le cadre de sa consultation prébudgétaire à Vancouver (ou Ottawa). LIFT appuie le programme de la finance sociale du gouvernement et a participé à l'Appel national d'idées sur la finance sociale, où nous avons été reconnu comme l'un des chefs de file canadiens dans le rapport final intitulé *Exploiter la puissance de la finance sociale*.

Passer de l'étape de la reconnaissance des possibilités en matière de finance sociale à celle de la réalisation de projets concrets dans le domaine est un défi de taille pour tous les gouvernements. Le modèle de LIFT repose sur le financement du gouvernement fédéral et d'autres investisseurs publics et privés. Sa gestion, son expertise et son vaste réseau de partenaires bénévoles nationaux permettent à LIFT d'aider les organisations à vocation sociale à améliorer leurs

activités et à apporter des changements dans les collectivités ciblées.

Dans le Plan d'action économique de 2015, LIFT encourage le gouvernement à annoncer qu'il génère une filière nationale de projets prêts à l'investissement dans une variété de domaines, y compris la formation professionnelle et axée sur les compétences, le soutien aux collectivités autochtones, les projets axés sur l'alphabétisation et l'éducation, de même que la réalisation du mandat d'instaurer des collectivités en santé partout au Canada.

Les possibilités de la finance sociale

Lors du Forum mondial des entreprises sociales de 2013, qui s'est tenu à Calgary en octobre, le ministre de l'Emploi et du Développement social, Jason Kenney, a déclaré :

« Depuis trop longtemps, les gouvernements ont imposé des solutions aux problèmes de développement social et ont ignoré les approches innovatrices et efficaces mises au point par les collectivités locales et le secteur privé. Grâce au financement social, le gouvernement peut rapprocher la société civile des personnes qui veulent investir dans des projets axés sur les résultats qui seront exécutés dans des collectivités locales afin de résoudre des problèmes sociaux. » ([Lien](#))

La finance sociale renferme de nouvelles possibilités en matière de conception et d'élaboration de programmes gouvernementaux. Le défi pour les responsables gouvernementaux est de trouver une façon de repérer les organismes à but non lucratif ou à vocation sociale qui pourraient bénéficier d'une stratégie de financement social; puis de relier ce besoin au bassin d'organisations en mesure d'investir.

En dernière analyse une stratégie de financement social réduirait la nécessité d'une participation du gouvernement à titre d'organisme de financement d'une organisation à vocation sociale, puisque les capacités renforcées de cette organisation lui permettraient d'avoir des effets sociaux mesurables de façon durable et efficace.

Le modèle de LIFT fournit au gouvernement un mode de prise de décision et lui permet de développer un bassin d'organisations prêtes à investir dans la finance sociale.

Modèle de LIFT

À l'automne, à l'issue du Sommet du G8 à Londres, le groupe de travail international sur l'investissement à impact social publiera un rapport sur les recommandations politiques visant à la mise en place d'un réseau mondial par les gouvernements. LIFT est fier de faire partie d'une alliance vouée à la « pratique exemplaire » comprenant trois autres organisations philanthropiques mondiales de capital-risque ([Impetus Private Equity Foundation](#) au Royaume-Uni, [Social Ventures](#) en Australie et [New Profit Inc.](#) aux États-Unis), et il soutient les efforts déployés par le Canada pour mettre en place un réseau mondial. LIFT est également d'avis qu'un cadre pour les projets pancanadiens prêts à l'investissement aidera le Canada à montrer à d'autres pays la manière harmoniser les besoins régionaux et communautaires et les priorités stratégiques gouvernementales à un cadre de financement social capable de produire un changement mesurable.

Le Royaume-Uni a reconnu qu'un investissement, pour qu'il soit efficace, doit se faire auprès d'organisations à vocation sociale ayant atteint un certain niveau de préparation. Rassembler un bassin d'organisations capables d'adopter et d'employer les outils de la finance sociale est essentiel à la réussite à long terme. Ces organisations à vocation sociale peuvent alors servir de modèle aux autres, à mesure qu'elles renforcent leurs capacités et qu'elles produisent des résultats.

LIFT demande que le gouvernement du Canada crée un fonds d'innovation sociale de 12 millions de dollars à Emploi et Développement social Canada qui permettrait à LIFT de structurer une filière de projets prêts à l'investissement. LIFT collaborerait avec les ministères fédéraux afin d'identifier les organisations à vocation sociale prêtes à une mise à l'échelle et à tirer parti des nouveaux instruments financiers.

LIFT estime que les éléments suivants sont essentiels à la détermination de l'état de préparation d'une organisation à vocation sociale ou à but non lucratif à faire partie de la filière de la stratégie de financement social :

- un plan de croissance stratégique pour atteindre les résultats souhaités;
- un potentiel de mise à l'échelle;
- une efficacité et une efficacité éprouvées;
- un modèle durable;
- de solides mesures et outils d'évaluation;
- un réseau robuste de partenaires pouvant apporter un soutien spécialisé bénévolement ou à un tarif réduit.

Les résultats positifs incluent la possibilité pour le gouvernement de mesurer la réussite et d’avoir des programmes établis et responsables. Un changement positif est possible et peut toucher principalement les collectivités, les régions ou les groupes de Canadiens ayant un potentiel de croissance non réalisée. Il en résulte, au bout du compte, un rendement positif de l’investissement des contribuables canadiens et, à long terme, le développement d’une organisation à vocation sociale durable.

Domaines prioritaires fédéraux

Emploi et Développement social Canada	Formation en développement des compétences Alphabétisation et formation des Canadiens handicapés	Jeunes Entreprises sociales Collectivités autochtones Collectivités et régions Handicapés canadiens
Santé Canada ASPC	Collectivités en santé Canadiens en santé	Jeunes Familles
Sécurité publique Canada	Criminalité chez les	Jeunes
AADNC	Développement des compétences	Collectivités Entreprises sociales
Citoyenneté et Immigration	Intégration et établissement	Néo-Canadiens

À propos de LIFT

Organisation basée à Vancouver ayant un mandat national, LIFT accroît l’effet et la durabilité des entreprises sociales et sans but lucratif. LIFT sélectionne des organisations de partout au pays qui touchent à la formation, au développement des compétences et à l’emploi, et leur fournit un précieux ensemble de compétences, d’expertise et de ressources afin d’améliorer leurs activités et leurs pratiques de mesure.

LIFT tient à souligner deux projets réussis :

Le projet Jeu d’échange

Le projet Jeu d’échange est un défi en ligne hautement médiatisé visant à favoriser un dialogue national et à soutenir des idées novatrices dans le but d’amener les Canadiens à mener une vie active et saine. Le défi, dont la période

d'inscription se terminait le 18 juin 2014, était ouvert à tous les Canadiens et offrait un profil, des ressources et des fonds en appui aux idées novatrices visant à rendre les Canadiens actifs. Il s'agit d'un partenariat unique en son genre entre l'Agence de santé publique du Canada (ASPC), Canadian Tire, CBC et LIFT.

Le Jeu d'échange utilise une combinaison d'engagement en ligne et en personne avec les Canadiens, en mettant en relation un réseau de personnes et d'organisations qui promeuvent activement un mode de vie sain et la prévention des maladies chroniques, afin qu'elles lancent le défi à leurs intervenants et qu'elles les incitent à participer au jeu. Un groupe de cinq juges influents sélectionnera les six finalistes, qui recevront un mentorat de LIFT, d'une valeur de 30 000 \$ chacun, dans le but d'élaborer un plan d'affaires afin de mettre en pratique leurs innovations. Ces six finalistes seront présentés dans une émission de télévision de Radio-Canada. Les Canadiens voteront pour leur innovation préférée et les juges sélectionneront le grand vainqueur. Le gagnant sera admissible à un financement du gouvernement du Canada pouvant atteindre un million de dollars pour la mise en œuvre de son idée.

Women Building Futures

En décembre 2013, LIFT a commencé à travailler avec Women Building Futures (WBF). Cette organisation à vocation sociale vise à permettre aux femmes de réussir dans des carrières non traditionnelles, soit dans des métiers liés à la construction et à la conduite de machinerie lourde. Basée en Alberta, WBF soutient les femmes par le biais du recrutement, de l'évaluation, de la formation, de l'assistance professionnelle, du placement et de l'aide à l'apprentissage.

Avec un taux d'emploi constant de 90 % pour les diplômées et une augmentation moyenne des revenus de 127 % à la fin du programme, WBF augmente la prospérité économique des femmes et la stabilité de la main-d'œuvre dans une industrie en plein essor. L'objectif quinquennal de WBF est d'augmenter de 300 % le nombre de femmes dans ces métiers.

Dans le cadre de ses plans de croissance, WBF a élaboré un nouveau plan stratégique mettant l'accent sur la pénétration accrue en Alberta, notamment à Edmonton, au nord-est et au nord-ouest de l'Alberta et, éventuellement, à Calgary et partout au Canada, grâce à l'introduction de la programmation en ligne qui aidera WBF à ouvrir ses portes à « toutes les femmes, où qu'elles soient ». Une fois que WBF aura pris de l'ampleur en Alberta, elle aura le potentiel et la capacité de s'étendre à d'autres provinces et territoires.

LIFT favorisera la réalisation des objectifs stratégiques de WBF :

- en fournissant une aide à l'élaboration d'un modèle d'entreprise durable;
- en trouvant d'autres sources de financement;
- en favorisant les communications internes et externes afin de soutenir le processus de gestion du changement;

- en veillant à ce que les capacités de WBF soient suffisantes pour améliorer sa viabilité globale et favoriser ainsi son évolutivité.

LIFT appuie les organisations à vocation sociale dans le but d'améliorer leurs activités, leur responsabilisation et leurs pratiques de mesure, afin qu'elles puissent avoir un effet important et durable au Canada. À ce jour, LIFT a connu un grand succès grâce à ce modèle et aimerait avoir l'occasion de continuer de grandir et de se développer dans le secteur, en partenariat avec le gouvernement. LIFT se réjouit de l'occasion de témoigner.

Nous vous remercions et vous prions d'agréer, Monsieur, nos salutations distinguées.



Bruce Dewar
PDG
LIFT Philanthropy Partners

c. c. Membres du Comité permanent des finances de la Chambre des communes